

УДК 338.2

*Вавулина Екатерина Андреевна  
Сибирский федеральный университет  
магистрант*

### **Проблемы информатизации проектной деятельности в Российской Федерации**

#### **Аннотация**

В настоящей статье рассмотрены процессы информатизации происходящие в органах власти Российской Федерации, подходы к использованию коммуникационных инструментов в процессе модернизации государственного управления. Оценивается их состояние, предполагаемые пути развития.

**Ключевые слова:** управление проектами, государственное управление, проектная деятельность, ГАС «Управление», информационные технологии.

#### **Problems of informatization of project activities in the Russian Federation**

*Vavulina Ekaterina Andreevna  
Siberian Federal University  
graduate student*

#### **Abstract**

In this article, the processes of informatization in the Russian Federation authorities are considered, the approaches to the use of communication tools in the process of modernizing public administration. Their condition is estimated, prospective ways of development.

**Keywords:** project management, public administration, project activity, government information system «Upravlenie», information technologies.

Современные темпы научно-технического прогресса поражают. Технологии, которые ещё вчера казались научной фантастикой, сегодня уже стали реальностью.

Технологии все сильнее входят в нашу жизнь и эти процессы не могут обойти государственное управление. Географическое положение и площадь Российской Федерации обуславливают необходимость внедрения информационных технологий позволяющих осуществлять оперативное взаимодействие и оптимизировать процессы контроля.

Для обеспечения развития страны необходимо использование информационно-коммуникационных технологий, позволяющих повысить производительность труда и оптимизировать управленческие и производственные процессы [1], а так же обеспечивать взаимодействие

органов исполнительной власти с потребителями государственных функций и услуг.

Так, например, в городе Красноярске при разработке городского сайта большое внимание уделено организации каналов прямой связи с населением которые интегрированы с интерактивной картой города. Данный инструмент помогает обеспечить оперативное взаимодействие по вопросам жилищно-коммунального хозяйства, городской инфраструктуры, отслеживание процессов работы по поступившим обращениям. Корректная работа таких инструментов является одним из критериев развитости муниципального образования. Таким образом, автоматизация и повышение удобства использования информационных ресурсов положительно влияет на социально-экономическое развитие [2].

Практически процесс автоматизации управленческой деятельности органов власти заключается в разработке и применении автоматизированных информационных систем (АИС) в сфере государственного управления. Автоматизированные информационные системы в сфере государственного управления создаются в целях организации информационного обеспечения принятия управленческих решений [3].

Аналитическим центром при Правительстве Российской Федерации проводилось исследование вопросов использования информационно-аналитических инструментов в органах государственной власти Российской Федерации. В соответствии с результатами проведенных исследований 70 % органов государственной власти используют только стандартные средства офисных приложений (MS Excel или аналоги).

При этом использование инструментов позволяющих для моделирования, проектирования в сферах деятельности органов власти используют только около 11 % процентов опрошенных респондентов [4].

Таким образом, можно говорить об отсутствии широкого распространения автоматизированных средств, использование которых направлено на автоматизацию самого процесса управления. В большинстве своем информатизация коснулась только процессов документального оформления деятельности органов власти и в какой-то степени коммуникации.

На сегодняшний день существует острая потребность в модернизации управленческих процессов, а именно внедрения проектного управления. О необходимости внедрения новых управленческих подходов для эффективной реализации ключевых направлений государственной политики в стране заявил, выступая 17 июня 2016 года на пленарной сессии Петербургского международного экономического форума, Президент Российской Федерации В.В. Путин. В настоящее время можно говорить об отсутствии понимания и закрепления сфер разработки и реализации проектов, методики оценки эффективности проектного управления, статистика внедрения проектного управления. Таким образом, стоит задача понять насколько целесообразно внедрение механизмов проектного управления, каким образом, представленные управленческие механизмы можно применить для

повышения эффективности управления. Но даже без этого сейчас можно понять, что без применения информационных технологий механизмы проектного управления не будут эффективны, поскольку задачи и функции управления зачастую носят межведомственный характер, а иногда и требуют привлечения представителей экспертного сообщества, коммерческих организаций. Кроме того, для полноценного функционирования проектного управления, необходимо осуществление текущего контроля за изменениями проекта, что без использования современных информационных технологий невозможно.

В течение 2017 года органы власти активно внедряли принципы проектного управления в свою текущую деятельность, что позволило по результатам проведенных опросов выявить потребность в использовании специализированных программных продуктов у 48 % процентов респондентов из числа региональных органов исполнительной власти [4].

Сегодня органы власти для автоматизации процессов отчетности используют две программные платформы Государственную автоматизированную систему «Управление» (далее – ГАСУ) и Регион ID. далее хотелось подробнее рассмотреть их функционал.

1. ГАСУ. Основными её функциями являются обеспечение информационно-аналитической поддержки принятия органами государственной власти решений, осуществление мониторинга и контроля реализации ряда государственных и муниципальных функций, оценка уровня социально-экономического развития Российской Федерации и субъектов Российской Федерации. Ввод данных в ГАСУ возможен только с использованием электронной цифровой подписи, лицом которому администратором предоставлены соответствующие права [5].

На момент разработки ГАСУ позиционировалась, как система управления проектами, в тоже время до недавнего времени инструменты позволяющие управлять проектом в ГАСУ отсутствовали, но с 2017 года функционирует модуль «Мониторинг государственно-частного партнерства», который предполагает внесение основных сведений о проекте и внесение любых изменений проекта с момента принятия решения о заключении соглашения до момента его завершения, то есть позволяет практически в режиме реального времени отслеживать все изменения по проекту. У ГАСУ есть один существенный недостаток, данная система предназначена исключительно для работы органов государственной власти и органов местного самоуправления, то есть частная сторона, на которую в принципе возложены обязательства по созданию, реконструкции и эксплуатации объекта государственно-частного партнерства не имеет доступа к отчетным данным, а только предоставляет по запросу публичной стороны сведения о процессе реализации проекта [6, 7].

2. Регион ID. В целях централизации информации о реализуемых проектах автономной некоммерческой организацией «Агентство стратегических инициатив по продвижению новых проектов» запущена автоматизированная система Регион ID, функционал которой составляют

модули «Управление проектом» и модуль для организации дистанционного обучения [8].

Основная задача модуля «Управление проектом» – управление приоритетными проектами (программами) и взаимодействие между участниками проекта (программы).

Сегодня Регион ID, является платформой с помощью которой осуществляется федеральный контроль за выполнением целевых моделей упрощения процедур ведения бизнеса и повышения инвестиционной привлекательности субъектов Российской Федерации, утвержденных распоряжением Правительства Российской Федерации от 31 января 2017 года № 147-р [9].

Данная платформа обладает функционалом автоматического формирования отчетных данных по выполнению целевых моделей на основании сведений представленных субъектам Российской Федерации. Для контроля за выполнением каждой из целевых моделей образована федеральная экспертная группа, которая подтверждает или не подтверждает данные введенные ответственным лицом, а также формирует предложения по устранению выявленных замечаний. Помимо целевых моделей иные проекты на платформе Регион ID не сопровождаются.

Отмечаем, что процессы автоматизации управления, информатизации и внедрения коммуникативных инструментов должны происходить не только централизованно, но и на региональном уровне, это позволит индивидуализировать этот инструментарий под существующую в конкретном регионе организационную структуру.

Резюмируя изложенное отмечаем, что автоматизация управленческих процессов позволит достичь следующих результатов:

- автоматизировать ввод, обработку и хранение данных;
- повысить эффективность и оперативность взаимодействия участников проектов;
- стандартизировать формы документов по проектам;
- осуществлять оперативный мониторинг исполнения проектов по срокам;
- обеспечить возможность получения краткой, структурированной, визуально понятной информации в печатном и электронном видах [10].

Начало процессам автоматизации управления положено, но для развития необходимо внедрение информационных систем позволяющих обеспечивать доступ к проекту всех заинтересованных лиц, обладающих должным уровнем защиты, что немало важно имеющих интуитивно понятный интерфейс, позволяющий работать в системе пользователям с различным уровнем.

### **Библиографический список**

1. Батяев А.А., Каркавина Д.Ю. Комментарий к Федеральному закону от 23.08.1996 № 127-ФЗ «О науке и государственной научно-технической

- политике» (постатейный) // Справочная правовая система «КонсультантПлюс» [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.consultant.ru>.
2. Ямщиков А.С., Руйга И.Р., Землянко М.П. Инструменты и технологии управления стратегическим развитием крупного города: монография // Сибирский федеральный ун-т. Новосибирск: Издательство ЦНПС, 2017. 182 с.
  3. Новикова И.Ю. Автоматизированные информационные системы в государственном управлении // Вестник научных конференций. 2016. №10-7 (14). С. 387-392.
  4. Использование информационно-аналитических инструментов в органах государственной власти Российской Федерации (отчет о проведении опроса) [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://ac.gov.ru>
  5. Государственная информационная система «Управление» [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://gasu.gov.ru>
  6. Постановление Правительства РФ от 25.12.2009 № 1088 «О государственной автоматизированной информационной системе «Управление» // Справочная правовая система «КонсультантПлюс» [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.consultant.ru>.
  7. Воронцова А.А. Государственная автоматизированная информационная система «Управление» // Справочная правовая система «КонсультантПлюс» [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.consultant.ru>.
  8. Агентство стратегических инициатив [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://asi.ru/regions/rating>.
  9. Распоряжение Правительства РФ от 31.01.2017 N 147-р (ред. от 06.12.2017) о целевых моделях упрощения процедур ведения бизнеса и повышения инвестиционной привлекательности субъектов Российской Федерации // Справочная правовая система «КонсультантПлюс» [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.consultant.ru>.
  10. Группа компаний «Проектная ПРАКТИКА» [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://pmpractice.ru>