

## **Оценка эффективности экономической деятельности ПАО «Сбербанк»**

*Мишкина Светлана Владиславовна*

*Приамурский государственный университет имени Шолом-Алейхема*

*Студент*

*Кулагина Ольга Владимировна*

*Приамурский государственный университет имени Шолом-Алейхема*

*к.э.н.*

### **Аннотация**

Рассматривается вопрос о роли сберегательного банка в экономике России, а также дается оценка эффективности экономической деятельности банка в современных условиях, которая является основой принятия управленческих решений в организации и установления доверительных и взаимовыгодных отношений между банками и их клиентами.

**Ключевые слова:** коммерческий банк, банки, финансовая система, устойчивость банковской системы, финансовая устойчивость, экономический рост.

## **Evaluation of the efficiency of economic activities of PJSC "Sberbank"**

*Mishkina Svetlana Vladislavovna*

*Sholom-Aleichem Priamursky State University*

*student*

*Kulagina Olga Vladimirovna*

*Sholom-Aleichem Priamursky State University*

*Candidate of Economic Sciences*

### **Abstract**

The article considers the role of the savings bank in the Russian economy, and also assesses the effectiveness of the bank's economic activities in modern conditions, which is the basis for making management decisions in the organization and establishing trust and mutually beneficial relationships between banks and their customers.

**Keywords:** commercial bank, banks, financial system, stability of the banking system, financial stability, financial stability, economic growth.

Коммерческие банки играют значительную роль в формировании денежного оборота, в перемещении капиталов, в предоставлении средств коммерческим организациям на развитие, в сбережении финансов населения с целью развития экономики, следовательно, на них ложится огромная

ответственность перед обществом. Таким образом, для осуществления перечисленных задач, кредитному учреждению необходимо выстроить свою работу эффективно, тем самым, поддерживая финансовое состояние не только банка, но и страны в целом.

ПАО "Сбербанк России" — крупнейший банк в России, Центральной и Восточной Европе, один из ведущих международных финансовых институтов [1].

Сбербанк – это системообразующий элемент российской экономики, который служит индикатором стабильности финансовой системы в стране. Банк нацелен на долгосрочное и устойчивое развитие, учитывающее интересы всех заинтересованных сторон: клиентов, партнеров, акционеров, государства и сотрудников. Особенно важно то, что Сбербанк поддерживает правительство для ускорения экономического роста: содействует благополучию населения, развивает малое и средние предпринимательство, ускоряет цифровизацию, трансформирует отрасли, поддерживает образование и науку, помогает экологии и развитию ESG (ответственного подхода).

Таким образом, в отношениях с экономическими контрагентами роль Сбербанка высока и заключается в следующем (таблица 1):

Таблица 1 – Роль Сбербанка в отношениях с экономическими контрагентами

Для клиентов	Для сотрудников	Для акционеров и инвесторов	Для общества
Банк, которому ценен каждый клиент	Банк, который ценит своих сотрудников, заботится о них	Банк, который является лидером в стране по рентабельности капитала и доходности для акционеров	Ведущий банк, опора финансовой системы страны, основа ее роста и благополучия
Банк-партнер, который ежедневно готов помочь каждому клиенту во всем, что связано с финансами	Банк, который дает возможность сотрудникам развиваться лично и профессионально	Банк, строящий свою работу на принципах открытости, прозрачности и предсказуемости	Активный участник экономического и социального развития каждого региона и города
Банк, которому можно доверять: он финансово устойчив, поможет выбрать и принять оптимальное финансовое решение, исходя из интересов клиента	Банк, в котором сотрудники чувствуют себя активными участниками всех процессов	Банк, последовательно проводящий взвешенный, разумный и профессиональный подход к рискам	Российский банк, активно участвующий в развитии мировой финансовой системы
Банк, который постоянно работает и совершенствуется,	Банк, который обеспечивает своим сотрудникам	Банк, активно внедряющий высокие стандарты социальной	Ответственный банк, осознающий последствия своих

чтобы радовать своих клиентов и улучшать свою работу	достойный материальный достаток и положение в обществе	ответственности	решений и активно инвестирующий в рост финансовой грамотности и культуры
	Банк, работой в котором можно гордиться, который уважают, сотрудники которого уверены в своем будущем		Банк, в котором работают люди с активной жизненной позицией

В региональную сеть СберБанка входят 11 территориальных банков с 14 080 подразделениями в 83 субъектах РФ. В состав зарубежной сети Группы Сбербанк входят дочерние банки, филиалы и представительства в 18 странах мира, а это 3 млн клиентов за пределами России; 5% доли международного бизнеса; 18 стран присутствия [1].

Основным структурным элементом системы ПАО «Сбербанк России» выступают отделения. Они могут иметь операционные отделы, филиалы, обслуживающие клиентов, а также создавать агентства по согласованию с другими организациями. Кроме того, Сбербанк России вправе создавать дочерние учреждения с правом юридического лица, собственным капиталом и контрольным пакетом акций, принадлежащих банку не только на территории РФ, но и за границей. Возглавляются отделения управляющими, назначенными председателями банков. Все учреждения системы осуществляют свою деятельность в соответствии с Положением о соответствующих подразделениях, где определяются выполняемые функции, ответственность, и др [4].

По форме организации Банк представляет собой акционерное кредитное учреждение, осуществляющее деятельность на основе Устава [1].

Активы Сбербанка составляют четверть банковской системы страны. Банк создан с целью привлечения временно свободных денежных средств населения и предприятий и их эффективного размещения на условиях возвратности, платности, прочности в интересах вкладчиков банка и развития хозяйства [2].

В апреле 2020 года произошла смена владельца контрольного пакета акций ПАО Сбербанк. Российская Федерация в лице Министерства финансов Российской Федерации приобрела у Центрального банка РФ 11 293 474 001 обыкновенную именную акцию ПАО Сбербанк, что составляет 50% +1 акция от уставного капитала, или 52,32% от общего количества голосующих акций Сбербанка. Таким образом, в настоящее время учредителем банка выступает Министерство финансов РФ, так как ему принадлежит контрольный пакет акций, другая часть – акционерам, которыми являются банки, организации, учреждения, совместные предприятия, а также коллективы учреждений системы Сберегательного банка России и отдельные работники.

Своим клиентам банк предоставляет широкий спектр услуг в российских рублях и иностранной валюте. В качестве основных направлений бизнеса банка можно выделить 3 блока, представленных в таблице 2.

Таблица 2 – Направления бизнеса ПАО Сбербанк

<b>Операции розничного бизнеса</b>	<b>Операции корпоративного бизнеса</b>	<b>Операции на финансовом рынке</b>
привлечение денежных средств физических лиц на депозиты	кредитные программы для корпоративных клиентов	вложения в ценные бумаги на принципах портфельных
выпуск дебетовых и кредитных карт (также в рамках зарплатных проектов)	привлечение денежных средств юридических лиц на депозиты	вложения в государственные облигации
продукты кредитования	зарплатные проекты и корпоративные банковские карты, аккредитивы и гарантии	конверсионные операции на рынке Forex
системные и иные переводы	расчетно-кассовое обслуживание	заимствования и размещение временно свободных ресурсов на межбанковском рынке
валютно-обменные операции	операции с иностранной валютой	операций процентного арбитража и сделки типа «своп» для валютной трансформации пассивов банка
аренда сейфовых ячеек		операции хеджирования валютных, процентных и фондовых рисков банка

Для осуществления деятельности средства привлекаются банком из следующих источников: средства акционеров, средства юридических лиц, вклады частных клиентов; другие источники, в том числе заимствования на международных финансовых рынках.

В настоящее время Сбербанк является одной из самых эффективных финансовых групп в России и мире. На данном этапе развития банк запустил масштабную цифровую трансформацию и превратился в универсальную технологическую компанию [5]. К 2020 году Сбербанк перестал быть только банком и трансформировался в экосистему сервисов, удовлетворяющих потребности клиентов. В том же году был запущен новый бренд «Сбер», который символизирует переход от исключительно финансового бизнеса к экосистеме, а также принята новая «Стратегия 2023» [3].

Таким образом, состояние современной экономики России, в основе которой лежат различные предприятия малого и среднего бизнеса, во многом зависит от надежности и устойчивости банковской системы, а так как Сбербанк служит индикатором стабильности финансовой системы в стране, то есть является ее системообразующим элементом, то увеличивается значимость и роль анализа финансовой устойчивости банка. Данный анализ

имеет практический интерес как для самого Сбербанка, так и для экономики России в целом. Результаты анализа будут представлены в следующей статье.

### **Библиографический список**

1. Официальный сайт ПАО «Сбербанк России» URL: <http://sberbank.ru/> (дата обращения 21.05.2021).
2. Калашникова Е.Ю. Место ПАО «Сбербанк» на современном финансовом рынке / Е.Ю. Калашникова // Вестник Северо-Кавказского федерального университета. 2018. № 4 (67). С. 32-39.
3. История СберБанка URL: <https://www.sberbank.com/ru/about/history> (дата обращения 21.05.2021).
4. Савченко Е. В. Анализ позиций и Стратегии ПАО «Сбербанк» на российском и международном рынке // Скиф. 2018. №2 (18).
5. Цифровая экосистема Сбера URL: <https://www.sberbank.com/ru/eco> (дата обращения 21.05.2021).