

## Содержание и этапы формирования стратегии развития муниципального образования

*Абраменко Елена Владимировна*

*Приамурский государственный университет им. Шолом – Алейхема*

*Студент*

### **Аннотация**

В статье раскрывается содержание и этапы формирования стратегии развития муниципального образования. Определены проблемы возникающие в ходе социально-экономического развития муниципалитета. Определены цели и задачи стратегического развития муниципального образования.

**Ключевые слова:** муниципальное образование, социально – экономическое развитие, стратегия социально – экономического развития.

## **The content and stages of formation of the development strategy of the municipality**

*Abramenko Elena Vladimirovna*

*Sholom – Aleichem Priamursky State University*

*Student*

### **Abstract**

The article reveals the content and stages of formation of the development strategy of the municipality. The problems arising in the course of socio-economic development of the municipality. The goals and objectives of the strategic development of the municipality.

**Keywords:** municipal education, socio-economic development, socio – economic development strategy.

Вопросом рассмотрения содержания и этапов формирования стратегии развития муниципального образования занимались как отечественные авторы так и зарубежные.

Среди отечественных авторов можно отметить Э. К. Дзасохова, Б. Б. Сокаева, Т. А. Вершило, Т. В. Бочкарева.

В книге «Стратегия развития муниципального образования: технологические основы программирования» Т. В. Бочкаревой рассмотрена организация жизнедеятельности МО и направления его развития, система средств управления развитием МО, а также она уделила внимание общему руководству по управлению программированием и разработки стратегических программ [1].

Э. К. Дзасохова и Б. Б. Сокаева в своей монографии «Устойчивое социально – экономическое развитие муниципального образования» уделили

внимание актуальным проблемам устойчивого социально – экономического развития муниципального образования, а также они уделили внимание направлениям и перспективам развития инвестиционного процесса как ключевого механизма решения социально-экономических проблем развития муниципального образования [5].

Т. А. Вершило в своей монографии «Муниципальное образование как субъект межбюджетных отношений» рассмотрел вопросы, посвященные межбюджетным отношениям с участием МО, раскрыл понятия бюджетной системы, бюджетное устройство и межбюджетные отношения, а также проанализировал систему МО, предоставление им финансовой [3].

Среди зарубежных авторов можно отметить Andrés Navarro Galera, Francisco José Alcaraz Quiles, David Ortiz-Rodríguez, Ladislav Mura, Ján Bulecab, Rolf Sternberg.

МО РФ должны иметь четкие представления о своих функциях в современных условиях. От того какой выбор сделает МО в стратегическом развитии зависит в конечном счете качество жизни населения, проживающих на данной территории.

Общественные отношения по решению вопросов местного уровня является объектом развития МО.

Схему осуществления социально – экономического развития можно представить следующим образом (рисунок 1).

Учитывая тенденции развития муниципалитета, его положение и темпы развития у местных властей появляется возможность разработать стратегию развития МО.

Документ стратегического планирования, в котором определены цели и задачи муниципального управления на долгосрочной период является стратегией социально – экономического развития МО.

Целью разработки данной стратегии является определение приоритетов развития на долгосрочную перспективу и выбор технологий, которые позволят решить данные приоритеты.

Стратегия разрабатывается на долгосрочный период 15-20 лет, призвана решать ключевые цели и соответствующие им задачи муниципального образования, достигнув которые произойдет прогрессивное развитие муниципального образования. В стратегическом плане должны предвидеться изменения во внешней и внутренней средах муниципалитета. Стратегия, в идеале, должна объединять в себе приоритеты органов местного самоуправления, местных жителей и организаций муниципалитета.



Рисунок 1 – Схема осуществления социально-экономического развития муниципального образования

Процесс исследования и развития стратегии развития МО целесообразно структурировать, выделив в его рамках ряд последовательных этапов (рис.2), на каждом из которых применяются адекватные его содержанию методы и инструменты.



Рисунок 2 – Процесс разработки и формулирования стратегии развития муниципального образования

Перспектива развития МО существенно более реальна, если в наличии сценариев развития несколько и постоянно корректируется стратегия развития территорий, с учетом изменений внешних условий.

Стратегия, как документ должна быть четкой, понятной, согласованной, логически выстроенной и может иметь следующую примерную структуру:

1. Определены цели и основные направления развития МО, а именно:
  - баланс между объемом материальных и финансовых ресурсов;
  - соотнесены с нормами Конституции РФ, Федерального закона № 131-ФЗ (ред. от 03.08.2018г.) «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации», законодательства субъекта РФ и с уставом самого муниципального образования;

- основное направление – обеспечение необходимого уровня жизни населения.

2. Решение задач, необходимых для достижения основных целей. К основным задачам можно отнести: снижение уровня безработицы, развитие экономики, повышение социального уровня жизни населения и тд.

3. Анализ текущего положения муниципалитета, с выявлением проблем и перспектив развития, для дальнейшего усиления положительных моментов и ослабления негативных;

4. Создание и реализация программ, реализация которых приведет к достижению целей, намеченных стратегией;

5. Установление основных показателей, необходимых для контроля выполнения стратегии.

Таким образом, социально-экономическое развитие МО, процесс трудоемкий и сложный, но необходимый для поддержания на должном уровне качества жизни населения. В целях стратегического планирования МО должно иметь собственную стратегию развития, которая должна быть согласована с приоритетами всего государства. Стратегия социально-экономического развития муниципального образования представляет собой один из главных документов стратегического планирования, в котором определяются долгосрочные цели и соответствующие им задачи в управлении муниципальным образованием и его социально-экономическом развитии.

### **Библиографический список**

1. Бочкарева Т. В. Стратегия развития муниципального образования: технологические основы программирования // Издательство МОНФ – 2003.– С. 197
2. Васильева В. Б. Порядок формирования и разработка стратегии развития муниципального образования // Стратегия устойчивого развития регионов России. – 2013. – № 17. – С. 216-218.
3. Вершило Т.А. Муниципальное образование как субъект межбюджетных отношений: монография. М. : Российский государственный университет правосудия, 2010. 183 с.
4. Гриненко Т. Г., Посольский А. А. Анализ опыта организации разработок стратегий развития муниципальных образований // Научные труды СЗИУ РАНХиГС. 2015. Т. 6. Вып. 4 (21). С. 203–216.
5. Дзасохова Э.К. Устойчивое социально-экономическое развитие муниципального образования: монография / Э.К. Дзасохова, Б.Б. Сокаева. Владикавказ: Владикавказский институт управления, 2012. 131 с.
6. Наумов С.Ю. Государственное и муниципальное управление: Учебное пособие / С.Ю. Наумов, Н.С. Гегедюш и др. М.: Дашков и К, 2016. 108 с.
7. Navarro-Galera A., Alcaraz-Quiles F. J., Ortiz-Rodríguez D. Online dissemination of information on sustainability in regional governments. Effects of technological factors //Government Information Quarterly. 2016. Т. 33. №. 1. С. 53-66.
8. Mura L., Bulecab J., Horváth P., Machyniaka J., Šebíka K. Identification of Funding of Regional Governments Using Correlation Analysis // Procedia Economics and Finance. 2014. № 15. С. 154 - 161.
9. Sternberg R. Success factors of university-spin-offs: Regional government support programs versus regional environment // Technovation. 2014. № 34. С. 137 - 148.